

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Кафедра менеджменту

«Затверджую»  
В.о. завідувач  
кафедри *Л. Михайлова* (Михайлова Л.І.)  
«06» 06 2019 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Управління науковими проектами**

Аспіранти денної форми навчання спеціальностей:

**073 – «Менеджмент»;**

**091 – «Біологія»;**

**133 – «Галузеве машинобудування»;**

**181 – «Харчові технології»;**

**201 – «Агрономія»;**

**202 – «Захист і карантин рослин»;**

**204 – «Технологія виробництва і переробки продукції**

**тваринництва»;**

**211 – «Ветеринарна медицина»;**

**212 – «Ветеринарна гігієна, санітарія і експертиза».**

Факультет: *Економіки і менеджменту*

2019 – 2020 навчальний рік

Робоча програма з дисципліни «Управління науковими проектами» для аспірантів за спеціальностями: 073 – менеджмент; 091 – біологія; 133 – галузеве машинобудування; 181 – харчові технології; 201 – агрономія; 202 – захист і карантин рослин; 204 – технологія виробництва і переробки продукції тваринництва; 211 – ветеринарна медицина; 212 – ветеринарна гігієна, санітарія і експертиза.

Розробник: Михайлов А.М., д.е.н., доцент кафедри менеджменту ЗЕД та євроінтеграції.

Робоча програма розглянута на засіданні кафедри *менеджменту ЗЕД та євроінтеграції*

Протокол від “06” червня 2019 року № 17

**В.о. завідувач кафедри  
менеджменту**

  
(підпис) **(Л.І.Михайлова)**  
(прізвище та ініціали)

“ 06 ” червня 2019 року

**Погоджено:**

Декан факультету економіки та менеджменту  Н. І. Строченко

Методист навчального відділу  (Г.О. Бабошина)

Зареєстровано в електронній базі: 08.06 2019 р.

© СНАУ, 2019 рік

© Михайлов А.М., 2019 рік

### Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань: <b>Управління та адміністрування, Право, Біологія, Механічна інженерія, Виробництво та технології, Аграрні науки та продовольство, Ветеринарна медицина</b>	<b>Нормативна (обов'язкова)</b>	
Модулів – 1	Спеціальності: <i>073 – «Менеджмент»; 081 – «Право»; 091 – «Біологія»; 133 – «Галузеве машинобудування»; 181 – «Харчові технології»; 201 – «Агрономія»; 202 – «Захист і карантин рослин»; 204 – «Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва»; 211 – «Ветеринарна медицина»; 212 – «Ветеринарна гігієна, санітарія і експертиза».</i>	<b>Рік підготовки:</b>	
Змістових модулів: 1		2020-2021-й	
		<b>Курс</b>	
		1-й	
		<b>Семестр</b>	
Загальна кількість годин - 90		осінній	
		<b>Лекції</b>	
		24 год.	
		<b>Практичні, семінарські</b>	
		16 год.	
		<b>Самостійна робота</b>	
		50 год.	
		<b>Індивідуальні завдання: розробки за темою дослідження з презентаціями</b>	
		<b>Вид контролю: іспит</b>	

**Примітка.** Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить: для денної форми навчання – 45/55.

#### 1. Мета та завдання навчальної дисципліни

**2.1. Мета** вивчення дисципліни формування у аспірантів необхідного обсягу знань щодо розробки, оцінки та виконання наукових проектів різного галузевого спрямування, підготовка їх до самостійного проведення проектного аналізу відповідно до методів та підходів, котрі використовуються у міжнародній практиці на різних рівнях управління науковими проектами.

**2.2.** Згідно з метою визначене основне завдання навчальної дисципліни, що полягає у навчанні аспірантів теоретичним положенням, ознайомленню з методичним забезпеченням організаційно-економічного механізму управління науковими проектами різної галузевої спрямованості, формуванні теоретичного й практичного підґрунтя оцінки інтегрованих наукових проектів, міжнародних форм документування наукового проекту

та одержання соціального та економічного ефектів, визначення результативності наукового проекту в різних його циклах.

За час навчання аспірант має опанувати елементи дослідницької діяльності, поглибити навички управління та виконання наукових проектів, зокрема:

- навчитися вирішувати виробничі, екологічні та соціальні проблеми при реалізації наукового проекту;
- вміти використовувати міжнародний методичний інструментарій для оцінки ефективності наукового проекту;
- перевіряти доцільність подальшого впровадження наукового проекту та його відповідності міжнародним стандартам на кожному етапі реалізації;
- прогнозувати вплив наукового проекту на соціально-економічні процеси регіону та держави;
- оволодіти концептуальними поняттями, методами та підходами, які використовують у міжнародній практиці при проведенні проектного аналізу;
- узагальнювати результати впровадження наукового проекту і формулювати висновки;
- впроваджувати сучасні інформаційні технології в процес прийняття рішень при розробці та реалізації наукових проектів.

***У результаті вивчення навчальної дисципліни аспірант повинен:***

**знати:** теоретичні та методологічні положення комплексного аналізу та експертизи наукових проектів за основними напрямками проектного аналізу; інструментарій оцінювання ефективності, ризику та ліквідності наукових проектів; сучасні організаційні форми фінансування наукових проектів, його основні етапи та принципи ефективної взаємодії учасників та належне юридичне оформлення; стратегії у наукових проектах для одержання фінансування та прибутку; інструментарій залучення інвестицій, грантів тощо у процесі виконання наукового проекту; основні технології охорони прав та економіки інтелектуальної власності, зокрема стандарти й об'єкти права інтелектуальної власності в Україні та правила Всесвітньої організації інтелектуальної власності.

**вміти:** володіти методикою розробки бізнес-планів та обґрунтовувати доцільність впровадження наукового проекту; вміти переконувати потенційного інвестора, спонсора за результатами комплексного аналізу проекту; збирати і систематизувати інформацію для відбору цільових ринків із використанням інструментів маркетингу, вимірювання і прогнозування попиту; оцінювати стан, динаміку, ефективність використання потенційного ефекту від впровадження наукового проекту та здійснювати його корегування; розробляти та обґрунтовувати управлінські рішення щодо забезпечення ефективності наукового проекту у різних учасників.

Вивчення навчальної дисципліни «Управління науковими проектами» передбачає формування у аспірантів компетентностей:

№	Вид програмних компетентностей	Програмна компетентність	Шифр
	<b>Загальні</b>		
1		Здатність розробляти та управляти науковими проектами, ініціювати організації досліджень в галузі науково-дослідницької та інноваційної діяльності, оцінювати потреби фінансування науково-дослідницьких робіт, здійснювати реєстрацію прав інтелектуальної власності.	<b>ЗК</b>

	<b>Фахові (спеціальні)</b>		
1	Здатність формулювати та вирішувати сучасні наукові й практичні проблеми шляхом розробки та реалізації наукових проєктів, організовувати і проводити науково-дослідну та експериментально-дослідницьку діяльність за напрямом дослідження.		<b>ФК</b>

### **2.3 Програмні результати навчання**

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Управління науковими проєктами» здобувач має бути здатним продемонструвати такі результати навчання:

№	Програмні результати навчання	Шифр
1	Генерувати власні ідеї, приймати обґрунтовані рішення, усвідомлювати та визначати мету власного наукового дослідження, формулювати наукову гіпотезу та здійснювати її верифікацію.	ПРН
2	Презентувати результати досліджень у вигляді доповідей, звітів, проєктів, захищати результати дисертаційного дослідження.	ПРН

## **3. Програма навчальної дисципліни**

(«Управління науковими проєктами». Програма навчальної дисципліни підготовки здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня «Доктор філософії» для спеціальностей, підготовлене д.е.н., професором Михайловим А.М. та д.е.н., професором Михайловою Л.І., схвалена на засіданні кафедри менеджменту 15 жовтня 2019 р., протокол № 3; затверджена Вченою радою СНАУ 28.10.2020 р. протокол № 3)

**Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.** Проєкт та специфіка проєктної діяльності. Види наукових проєктів. Система управління науковими проєктами. Цілі та принципи управління науковими проєктами. Функції управління проєктами. Структура, оточення та учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту за підходами міжнародних інвесторів. Стадії життєвого циклу проєкту за підходами Світового банку, UNIDO, вітчизняних науковців.

**Тема 2. Обґрунтування доцільності наукового проєкту.** Проєкти економічного, технічного і соціального розвитку України, які підтримуються міжнародними фінансовими організаціями. Формування інвестиційного задуму проєкту. Оцінка життєздатності проєкту. Сутність техніко-економічного обґрунтування проєкту. Аналіз проєкту на основі комплексної експертизи. Основні концепції, які визначають економічну цінність проєкту. Наукові аспекти проєктного аналізу відповідно до галузевої спрямованості. Критерії оцінки проєктної ефективності наукових проєктів різної галузевої спрямованості. Перспективи міжнародної інтеграції проєктів за напрямками наукових досліджень.

**Тема 3. Основні форми організації структури наукового проєкту.** Поняття проєктної організаційної структури. Критерії вибору організаційної структури наукового проєкту. Типи організаційної структури наукового проєкту. Визначення функціональних обов'язків учасників проєкту відповідно до галузевої спрямованості. Управління науковими проєктами з використання зовнішньої організаційної структури проєкту. Юридичне оформлення наукових проєктів за напрямками діяльності. Розподіл відповідальності в наукових проєктах.

**Тема 4: Загальні підходи до планування і контролю наукових проектів.** Планування реалізації проекту відповідно до галузевої спрямованості. Цілі, призначення та види планів. Фінансове планування за проектом. Система контролю дотримання параметрів проекту відповідно до галузевої спрямованості. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею з урахуванням специфіки виробничого напрямку. Вибір і завдання проектних фірм. Стратегії фінансування наукового проекту.

**Тема 5: Структуризація наукового проекту.**

Визначення структури проекту на етапі планування. Формування компонентів структуризації наукового проекту відповідно до галузевої спрямованості. Управління окремими компонентами проекту. Завдання структуризації проекту. Послідовність здійснення структуризації. Визначення структури проекту на етапі планування. Сіткове планування наукового проекту.

**Тема 6: Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.** Матеріально-технічна підготовка проекту. Категорії витрат проекту відповідно до галузевої спрямованості. Порядок планування витрат за проектом з урахуванням виробничого напрямку. Розробка бюджету проекту. Формування джерел фінансування проекту за напрямками наукових досліджень. Взаємозв'язок та взаємовплив складових частин процесу реалізації проекту. Можливості внесення змін до проектного бюджету. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів.

**Тема 7: Контроль виконання наукового проекту.** Контроль як основа управління проектною діяльністю. Види контролю виконання проекту. Технологія оцінки проектною діяльністю. Звітність у системі контролю відповідно до галузевої спрямованості. Регулювання процесу реалізації проекту. Співставлення результатів виконання і намірів інвестора. Причини внесення змін та оцінка наслідків.

**Тема 8: Управління ризиками в наукових проектах.** Проектні ризики та їх класифікація. Принципи управління проектними ризиками. Причини виникнення та чинники впливу на динаміку ризиків за різними виробничими напрямками. Методи аналізу ризиків наукового проекту відповідно до галузевої спрямованості. Оцінка ймовірності ризикованої події. Можливості зниження та протидії ризикам.

**Тема 9: Управління якістю в наукових проектах.** Концепція управління якістю проектів. Міжнародні норми і стандарти якості. Управління забезпеченням якості проекту. Витрати на забезпечення якості наукового проекту відповідно до галузевої спрямованості. Забезпечення та контроль якості проекту. План управління якістю проекту.

**Тема 10: Міжнародне науково-технічне співробітництво Європейського Союзу та України в контексті проектів та програм.** Сучасна політика Європейського Союзу у сфері розвитку наукових проектів. Міжнародне науково-технічне співробітництво. Перспективи венчурного фінансування наукових проектів в Україні від міжнародних інвесторів. Рамкова програма ЄС «Горизонт 2020». Міжнародне співробітництво України з Фондом цивільних досліджень та розвитку США (CRDF).

**Тема 11: Формування і розвиток проектною команди.** Мета створення проектною команди і завдання проект-менеджера відповідно до галузевої спрямованості. Етапи формування проектною групи. Координаційна група проекту. Управління персоналом проектною команди. Лідерство і мотивація в команді. Розвиток команди з урахуванням спеціалізації проекту.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	Усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		го	л	п	лаб	інд		с.р.	л	п	лаб	інд
<b>Тема 1.</b> Загальна характеристика управління проектами.	9	4	2			5						
<b>Тема 2.</b> Обґрунтування доцільності наукового проекту.	9	2	2			5						
<b>Тема 3.</b> Основні форми організації структури наукового проекту.	8	2	2			5						
<b>Тема 4.</b> Загальні підходи до планування і контролю наукових проектів.	8	2	2			5						
<b>Тема 5.</b> Структуризація наукового проекту.	8	2	2			5						
<b>Тема 6.</b> Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.	8	2	1			5						
<b>Тема 7.</b> Контроль виконання наукового проекту.	8	2	1			4						
<b>Тема 8.</b> Управління ризиками в наукових проектах.	8	2	1			4						
<b>Тема 9.</b> Управління якістю в наукових проектах.	8	2	1			4						
<b>Тема 10.</b> Міжнародне науково-технічне співробітництво Європейського Союзу та України в контексті проектів та програм.	8	2	1			4						
<b>Тема 11.</b> Формування і розвиток проектної команди.	8	2	1			4						
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>24</b>	<b>16</b>			<b>50</b>						

#### 5. Теми та план лекційних занять

№ п/п	Назва тем	Кількість годин
1.	<b>Тема 1: Загальна характеристика управління проектами.</b> План: 1. Проект та специфіка проектної діяльності. 2. Види наукових проектів. 3. Система управління науковими проектами.	4
2.	<b>Тема 2: Обґрунтування доцільності наукового проекту.</b> План:	2

	<p>1. Проекти економічного, технічного і соціального розвитку України, які підтримуються міжнародними фінансовими організаціями.</p> <p>2. Формування інвестиційного задуму проекту.</p> <p>3. Оцінка життєздатності проекту.</p> <p>4. Сутність техніко-економічного обґрунтування проекту.</p>	
3	<p><b>Тема 3: Основні форми організації структури наукового проекту.</b></p> <p>План:</p> <p>1. Поняття проектної організаційної структури.</p> <p>2. Критерії вибору організаційної структури наукового проекту.</p> <p>3. Типи організаційної структури наукового проекту.</p>	2
4.	<p><b>Тема 4: Загальні підходи до планування і контролю наукових проектів.</b></p> <p>План:</p> <p>1. Планування реалізації проекту відповідно до галузевої спрямованості.</p> <p>2. Цілі, призначення та види планів.</p> <p>3. Фінансове планування за проектом.</p>	2
5.	<p><b>Тема 5: Структуризація наукового проекту.</b></p> <p>План:</p> <p>1. Визначення структури проекту на етапі планування.</p> <p>2. Формування компонентів структуризації наукового проекту відповідно до галузевої спрямованості.</p> <p>3. Управління окремими компонентами проекту.</p>	2
6.	<p><b>Тема 6: Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.</b></p> <p>План:</p> <p>1. Матеріально-технічна підготовка проекту.</p> <p>2. Категорії витрат проекту відповідно до галузевої спрямованості.</p> <p>3. Порядок планування витрат за проектом з урахуванням виробничого напрямку.</p>	2
7.	<p><b>Тема 7: Контроль виконання наукового проекту.</b></p> <p>План:</p> <p>1. Контроль як основа управління проектною діяльністю.</p> <p>2. Види контролю виконання проекту.</p> <p>3. Технологія оцінки проектної діяльності.</p>	2
8.	<p><b>Тема 8: Управління ризиками в наукових проектах.</b></p> <p>План:</p> <p>1. Проектні ризики та їх класифікація.</p> <p>2. Принципи управління проектними ризиками.</p> <p>3. Причини виникнення та чинники впливу на динаміку ризиків за різними виробничими напрямками.</p>	2
9.	<p><b>Тема 9: Управління якістю в наукових проектах.</b></p> <p>План:</p> <p>1. Концепція управління якістю проектів.</p> <p>2. Міжнародні норми і стандарти якості.</p> <p>3. Управління забезпеченням якості проекту.</p>	2
10.	<p><b>Тема 10. Міжнародне науково-технічне співробітництво Європейського Союзу та України в контексті проектів та програм.</b></p> <p>1. Сучасна політика Європейського Союзу у сфері розвитку наукових проектів.</p> <p>2. Міжнародне науково-технічне співробітництво.</p> <p>3. Перспективи венчурного фінансування наукових проектів в Україні від міжнародних інвесторів</p>	2



11.	<b>Тема 11. Формування і розвиток проектної команди.</b> План: 1. Мета створення проектної команди і завдання проект-менеджера відповідно до галузевої спрямованості. 2. Етапи формування проектної групи.	2
<b>Разом:</b>		<b>24</b>

## 6. Теми практичних занять

№ п/п	Назва тем	Кількість годин
1.	<b>Тема 1: Загальна характеристика управління проектами.</b> План: 1. Цілі та принципи управління науковими проектами. 2. Функції управління проектами. 3. Структура, оточення та учасники проекту.	2
2.	<b>Тема 2: Обґрунтування доцільності наукового проекту.</b> План: 1. Аналіз проекту на основі комплексної експертизи. 2. Основні концепції, які визначають економічну цінність проекту. 3. Наукові аспекти проектного аналізу відповідно до галузевої спрямованості.	2
3	<b>Тема 3: Основні форми організації структури наукового проекту.</b> План: 1. Визначення функціональних обов'язків учасників проекту відповідно до галузевої спрямованості. 2. Управління науковими проектами з використання зовнішньої організаційної структури проекту.	2
4.	<b>Тема 4: Загальні підходи до планування і контролю наукових проектів.</b> План: 1. Система контролю дотримання параметрів проекту відповідно до галузевої спрямованості. 2. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею з урахуванням специфіки виробничого напрямку.	2
5.	<b>Тема 5: Структуризація наукового проекту.</b> План: 1. Завдання структуризації проекту за різними виробничими напрямками. 2. Послідовність здійснення структуризації.	2
6.	<b>Тема 6: Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.</b> План: 1. Розробка бюджету проекту. 2. Формування джерел фінансування проекту за напрямками наукових досліджень. 3. Взаємозв'язок та взаємовплив складових частин процесу реалізації проекту.	1
7.	<b>Тема 7: Контроль виконання наукового проекту.</b> План: 1. Звітність у системі контролю відповідно до галузевої спрямованості.	1

	2. Регулювання процесу реалізації проекту.	
8.	<b>Тема 8: Управління ризиками в наукових проектах.</b> План: 1. Методи аналізу ризиків наукового проекту відповідно до галузевої спрямованості. 2. Оцінка ймовірності ризикованої події.	1
9.	<b>Тема 9: Управління якістю в наукових проектах.</b> План: 1. Витрати на забезпечення якості наукового проекту відповідно до галузевої спрямованості. 2. Забезпечення та контроль якості проекту.	1
10.	<b>Тема 10. Міжнародне науково-технічне співробітництво Європейського Союзу та України в контексті проектів та програм.</b> План: 1. Рамкова програма ЄС «Горизонт».	1
11.	<b>Тема 11. Формування і розвиток проектної команди.</b> План: 1. Координаційна група проекту. 2. Управління персоналом проектної команди.	1
<b>Разом:</b>		<b>16</b>

## 7. Самостійна робота

№ п/п	Назва тем	Кількість годин
1.	<b>Тема 1: Загальна характеристика управління проектами.</b> План: 1. Життєвий цикл проекту за підходами міжнародних інвесторів. 2. Стадії життєвого циклу проекту за підходами Світового банку, UNIDO, вітчизняних науковців.	5
2.	<b>Тема 2: Обґрунтування доцільності наукового проекту.</b> План: 1. Критерії оцінки проектної ефективності наукових проектів різної галузевої спрямованості. 2. Перспективи міжнародної інтеграції проектів за напрямками наукових досліджень.	5
3.	<b>Тема 3: Основні форми організації структури наукового проекту.</b> План: 1. Юридичне оформлення наукових проектів за напрямками діяльності. 2. Розподіл відповідальності в наукових проектах.	5
4.	<b>Тема 4: Загальні підходи до планування і контролю наукових проектів.</b> План: 1. Вибір і завдання проектних фірм. 2. Стратегії фінансування наукового проекту.	5
5.	<b>Тема 5: Структуризація наукового проекту.</b> План: 1. Визначення структури проекту на етапі планування. 2. Сіткове планування наукового проекту.	5

6.	<b>Тема 6: Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.</b> План: 1. Можливості внесення змін до проектного бюджету. 2. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів.	5
7.	<b>Тема 7: Контроль виконання наукового проекту.</b> План: 1. Співставлення результатів виконання і намірів інвестора. 2. Причини внесення змін та оцінка наслідків.	4
8.	<b>Тема 8: Управління ризиками в наукових проектах.</b> План: 1. Можливості зниження та протидії ризикам.	4
9.	<b>Тема 9: Управління якістю в наукових проектах.</b> План: 1. Забезпечення та контроль якості проекту. 2. План управління якістю проекту.	4
10.	<b>Тема 10: Міжнародне науково-технічне співробітництво Європейського Союзу та України в контексті проектів та програм.</b> План: 1. Міжнародне співробітництво України з Фондом цивільних досліджень та розвитку США (CRDF).	4
11.	<b>Тема 11: Формування і розвиток проектної команди.</b> План: 1. Лідерство і мотивація в команді. 2. Розвиток команди з урахуванням спеціалізації проекту.	4
<b>Разом:</b>		<b>50</b>

## 8. Індивідуальні завдання

1. Розробити бюджет наукового проекту відповідно до галузевої спрямованості.
2. Оформити науковий проект відповідно до вимог міжнародних стандартів.
3. Побудувати структурно-логічну схему розвитку команди з урахуванням спеціалізації проекту.

## 9. Методи навчання

### 1. Методи навчання за джерелом знань:

1.1. *Словесні*: розповідь, пояснення, бесіда (евристична і репродуктивна), лекція, робота з книгою (читання, переказ, конспектування).

1.2. *Наочні*: демонстрація, ілюстрація, спостереження.

1.3. *Практичні*: лабораторний метод, практична робота, вправа.

### 2. Методи навчання за характером логіки пізнання.

2.1. *Аналітичний*

2.2. *Методи синтезу*

2.3. *Індуктивний та дедуктивний методи*

### 3. Методи навчання за характером та рівнем самостійної розумової діяльності студентів.

3.1. *Проблемний*

3.2. *Частково-пошуковий (евристичний)*

3.3. *Дослідницький*

4. **Активні методи навчання** – використання технічних засобів навчання, тематичні круглі столи, аналізування проблемних ситуацій, групові дослідження.

5. **Інтерактивні технології навчання** – використання мультимедійних технологій: ZOOM, Google Class, case-study (метод аналізу конкретних ситуацій), співробітництво здобувачів (змагальність, кооперація, коопетиція).

**6. Персоналізоване навчання** (Personalized Learning), **Диференційоване** інструктування (Differentiated Instruction (Low Tech), **Навчання через запит** (Inquiry-based Learning) - для формулювання та розв'язання індивідуальних завдань, які здобувач отримує відповідно до тематики дисертаційної роботи (**зміст індивідуального завдання в п.8**), що спрямоване на досягнення мети дослідження. Взаємодія здобувача та викладача, а також консультування здійснюється за допомогою використання електронної пошти, вайбер, смс-повідомлення, телефонного спілкування, безпосереднього контакту з викладачем відповідно графіку чергування на кафедрі.

### 10. Методи контролю

1. Рейтинговий контроль за 100-бальною шкалою оцінювання ЄКТС.
2. Полікритеріальна оцінка поточної роботи здобувачів:
  - рівень знань, продемонстрований на практичних заняттях;
  - активність під час обговорення питань, що винесені на заняття;
  - експрес-контроль під час аудиторних занять;
  - самостійне опрацювання теми в цілому чи окремих питань;
  - виконання аналітично-розрахункових завдань;
  - письмове викладення виконання індивідуальних завдань за темою наукового дослідження на емпіричному рівні (у вигляді наукового проекту - на отримання міжнародного гранту на виконання спільних досліджень; на проходження міжнародного наукового стажування; на підготовку спільної публікації; на фінансування участі в міжнародній конференції тощо).

### 11. Розподіл балів, які отримують здобувачі

Поточне тестування та самостійна робота											Разом за модуль	Підсумковий тест - екзамен	Сума
Модуль 1 – 70 балів													
Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	70	30	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
6	6	6	6	6	6	6	7	7	7	7			

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
82-89	<b>B</b>	добре	
74-81	<b>C</b>		
64-73	<b>D</b>	задовільно	
60-63	<b>E</b>		
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 12. Рекомендована література

### Базова

1. 1 Бурков В. Н. Создание и развитие конкурентоспособных проектно ориентированных наукоемких предприятий [Текст]: монография / В. Н.Бурков, С. Д. Бушуев, А. М. Возный [и др.]. – Николаев : издательства Торубары Е. С., 2011. – 260 с.
2. Бутко М. П. Интеллектуальний капітал як чинник модернізації регіонального економічного простору : монографія / М. П. Бутко, О. В. Попело ; під заг наук. кер. д-ра екон. наук, проф. М. П. Бутка. – Ніжин : Аспект-Поліграф, 2014. – 372 с.
3. Ванюшкин, А. С. Композиционно-модульный подход формирования моделей управления портфелями проектов [Текст] : дис. на здобуття наук. ступеня д-ра техн. наук. – Сімферополь, 2013.
4. Гольдштейн Г.Я. Стратегические аспекты управления НИОКР: Монография /Г.Я. Гольдштейн. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2010. – 244 с.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами : підруч. І. В. Гонтарева. – Х. Вид. ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Демидов Б.А. Системная методология планирования развития, предпроектных исследований и внешнего проектирования вооружения и военной техники: Монография / Б.А. Демидов, М.И. Луханин, А.Ф. Величко, М.В. Науменко под ред.Б.А.Демидова.– К.:ИД «Стилос», 2011. – 464 с.
7. Дункан Вільям Р. Керівництва з питань Проектного менеджменту / За ред. С.Д. Бушуєва. – Вид. 2-ге, переробл. – К. : Інститут менеджменту і бізнесу, 2014. – 197 с.
8. Закон України «Про наукові парки».-Електронний ресурс. – Доступ.-, [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/T091563.htm](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/T091563.htm)
9. Морозов Є.Л. Розробка комп'ютерних додатків для підтримки прийняття рішень при експертизі наукових проектів // Менеджер. – 2012. - №3. – С. 154- 157.
10. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підруч. / Л.В. Ноздріна, В.І. Ярошук, О.І. Полотай. – К.: Центр навчальної літератури, 2010. – 432с.
11. Строкович Г. В. Якість функціонування підприємства: внутрішні та аспекти: моногр. / Г. В. Строкович ; Нар. укр. акад. – Х. : Вид-во НУА, 2010. – 172 с.
12. Управление проектами / Под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. – М.: Омега-Л. 2010. – 960 с.
13. Чумаченко І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]:підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М.Чередниченко. – К.: КРОК, 2014. – 673 с.
14. Шталь Т. В. Соціальний маркетинг і соціальна відповідальність бізнесу: взаємозв'язки й результати / Т. В. Шталь, О. О. Тищенко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2012. – № 4. – С. 97–104.
15. Українська асоціація якості [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.uaq.org.ua/>

### Допоміжна

1. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. – Режим доступу. <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4154>
2. Даниленко, С. М. Аналіз сучасного стану та ефективності фінансового забезпечення наукових досліджень та інновацій в Україні [Електронний ресурс] /С. М. Даниленко. – Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/npkntue/2010\\_17/stat\\_17/34.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/npkntue/2010_17/stat_17/34.pdf)
3. Глуценко Л.Д. Методика комплексной оценки потенциала малого предприятия с технологическими инновациями [Електронний ресурс] / Л.Д.Глуценко, В.И. Захарченко // Bălți: Presa universitară bălțeană, 2014. - p. 79 - 86.

4. Метеленко Н.Г. Моделивання процедур прийняття управлінських рішень у комунікаційній системі руху та регламентації потоку інформації промислового підприємства [Текст] / Н.Г. Метеленко // Економіка промисловості. — 2010. — № 3. — С. 110-116.

5. П'ятак Т.В. Оцінка ефективності інвестиційного проекту на основі внутрішньої норми доходності [Текст] / Т.В. П'ятак, В.І. Борзенко, Ю.Б. Решетняк // Вісник НТУ «ХП». — 2011. - № 14. — С. 15-20.

6. Левицький А. О. Узгодження інтересів зацікавлених сторін при реалізації соціальних проектів: аналіз проблемного поля / А. О. Левицький // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. — Одеса : Вид-во ОРІДУ НАДУ, 2013. — Вип. 2 (54). — С. 77–80.

7. Сенча І. А. Оцінка ставки дисконтування соціальних проектів за методом міжчасових переваг / І. А. Сенча // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. — Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2013. — Вип. 1 (53). — С. 137-140.

8. Сенча І. А. Методика кількісної оцінки прийнятності соціальних проектів для суспільства / І. А. Сенча // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. асоціації д-рів наук з держ. упр.— Х.: Вид-во «Док-Наук ДержУпр», 2013. — Вип. 1(13). — С. 97–102. 10.

9. Смоленюк П.С. Аналіз ефективності інноваційної діяльності підприємств [Текст] / П.С. Смоленюк // Економічний аналіз. — 2010. - № 5. — С. 332-336.

10. Стандарт взаємодії з заінтересованими сторонами. AccountAbility [Електронний ресурс]. — Режим доступу: [www.accountability.org.uk](http://www.accountability.org.uk)

11. Формула та напрями наукових досліджень зі спеціальності «Управління проектами та програмами» / С.Д. Бушуєв., В.Д. Гогунський., І.В. Кононенко., // Управління проектами: стан та перспективи : VIII Міжнар. наук.-практ. конф. — Миколаїв : НУК, 2012. — С. 28 – 31.

12. O'Connell, D. Harvesting External Innovation: Managing External Relationships and Intellectual Property [Text] / Donal O'Connell. — England/USA Gower Publishing Limited / Gower Publishing Company, 2011.

13. Dinu E.M. Best practices in incentive compensation from the perspective of value-based management [Text] / E.M. Dinu, C. Ciora // The Amfiteatru Economic journal.- 2012. - № 31.- pp. 273-285.

14. Eveleens, C. Innovation management; a literature review of innovation process models and their implications [Text] / C. Eveleens // Working Paper HAN University of Applied Sciences. — No. 23. — 2010. — P. 112–121

### 13. Інформаційні ресурси

1. Безкоштовні електронні книги, котрі можна скачати за адресою:  
<http://www.lessons-tva.info/book.html>

2. Сайт "Обучение в интернет": <http://www.lessons-tva.info/edu/edu.html>

3. Інтернет-сайти, присвячені управлінню проектами:

<http://www.pmpofy.ru>.

<http://www.management.com.ua>

<http://www.projectmanagement.ru>.

4. Офіційні сайти державних органів влади: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1023-12>

5. Офіційний сайт Державного статистичного управління України <http://www.biz-registr.com.ua/?ct=12>
6. Державний комітет із статистики [Електронний ресурс].- Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
7. Єдиний державний реєстр Міжнародних організацій, членом яких є Україна // Офіційний сайт Міністерства закордонних справ України [Електронний ресурс].- Режим доступу: <http://mfa.gov.ua/ua/about-ukraine/international-organizations/io-register>
8. Кабінет Міністрів України [Електронний ресурс].- Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua>
9. Національний банк України [Електронний ресурс].- Режим доступу: <http://www.bank.gov.ua>
10. Світовий банк [Електронний ресурс].- Режим доступу: <http://www.worldbank.org.ru>